

## SUPERVISI PENDIDIKAN DALAM MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN

**Muhammad Hasan Basari**

Universitas Islam Depok

[basarihasan.1966@upi.edu](mailto:basarihasan.1966@upi.edu)

**Muhammad Irsyad Fahlevi**

Universitas Islam Depok

**Supriyadi**

Universitas Islam Depok

[jojojosua57@gmail.com](mailto:jojojosua57@gmail.com)

**Trias Pangestu Aji Sanjaya**

Universitas Islam Depok

### **Abstract**

Educational supervision is an essential component of educational management that plays a strategic role in improving the quality of learning in schools. Supervision does not merely function as a control mechanism but also serves as a continuous professional development effort aimed at enhancing teachers' competencies. This article seeks to analyze the concept of educational supervision, including its definition, objectives, functions, principles, models, techniques, as well as the challenges and solutions in its implementation. The research method employed is a literature review by examining relevant books, regulations, and scientific journal articles. The findings indicate that educational supervision conducted in a professional, democratic, and collaborative manner can significantly improve teachers' pedagogical competence and contribute to the enhancement of learning quality in educational institutions.

**Keywords:** Educational Supervision, Learning Quality, Educational Management, Teachers.

### **Abstrak**

Supervisi pendidikan merupakan bagian penting dari manajemen pendidikan yang memiliki peran strategis dalam meningkatkan mutu pembelajaran di sekolah. Supervisi tidak hanya berfungsi sebagai bentuk pengawasan, tetapi juga sebagai upaya pembinaan dan pengembangan profesional guru secara berkelanjutan. Artikel ini bertujuan untuk mengkaji konsep supervisi pendidikan yang mencakup pengertian, tujuan, fungsi, prinsip, model, teknik, serta tantangan dan solusi dalam pelaksanaannya. Metode penelitian yang digunakan adalah studi kepustakaan dengan menelaah berbagai buku, peraturan perundang-undangan, serta jurnal ilmiah yang relevan. Hasil kajian menunjukkan bahwa supervisi pendidikan yang dilaksanakan secara profesional, demokratis, dan kolaboratif mampu meningkatkan kompetensi guru, efektivitas proses pembelajaran, serta mutu pendidikan secara keseluruhan.

**Kata Kunci:** Supervisi Pendidikan, Mutu Pembelajaran, Manajemen Pendidikan, Guru.

## **Pendahuluan**

Pendidikan merupakan usaha sadar dan terencana untuk menciptakan suasana belajar dan proses pembelajaran yang memungkinkan peserta didik secara aktif mengembangkan potensi dirinya, baik aspek spiritual, intelektual, sosial, maupun keterampilan. Keberhasilan penyelenggaraan pendidikan sangat ditentukan oleh kualitas proses pembelajaran yang berlangsung di kelas. Dalam hal ini, guru memegang peranan sentral sebagai pelaksana utama pembelajaran.

Namun, tuntutan profesionalisme guru semakin meningkat seiring dengan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebutuhan masyarakat. Guru dituntut tidak hanya menguasai materi pelajaran, tetapi juga mampu menerapkan metode pembelajaran yang inovatif, efektif, dan berorientasi pada peserta didik. Oleh karena itu, diperlukan suatu mekanisme pembinaan yang sistematis dan berkelanjutan untuk membantu guru meningkatkan kualitas kinerjanya.

Supervisi pendidikan hadir sebagai salah satu upaya strategis dalam meningkatkan mutu pembelajaran. Melalui supervisi, guru memperoleh bimbingan, pendampingan, dan umpan balik yang konstruktif guna memperbaiki dan mengembangkan praktik pembelajaran. Dengan demikian, supervisi pendidikan tidak boleh dipahami sebagai aktivitas mencari kesalahan, melainkan sebagai proses pembinaan profesional yang berorientasi pada peningkatan mutu pendidikan.

## **Pengertian dan Tujuan Supervisi Pendidikan**

Supervisi pendidikan dapat didefinisikan sebagai proses pemberian bantuan profesional kepada guru dan tenaga kependidikan dalam rangka meningkatkan kemampuan mereka dalam mengelola pembelajaran secara efektif dan efisien. Menurut Glickman, supervisi merupakan serangkaian aktivitas yang dirancang untuk membantu guru meningkatkan kualitas pengajaran dan pembelajaran.

Tujuan supervisi pendidikan antara lain:

1. Meningkatkan kompetensi pedagogik, profesional, sosial, dan kepribadian guru.
2. Meningkatkan kualitas proses dan hasil pembelajaran di kelas.
3. Membantu guru mengidentifikasi dan memecahkan permasalahan pembelajaran.
4. Mendorong guru untuk melakukan inovasi dan pengembangan metode pembelajaran.
5. Menumbuhkan budaya refleksi dan perbaikan berkelanjutan dalam praktik pendidikan.

Dengan tujuan tersebut, supervisi pendidikan menjadi sarana penting dalam mendukung pengembangan profesional guru secara berkesinambungan.

## **Fungsi dan Prinsip Supervisi Pendidikan**

Supervisi pendidikan memiliki beberapa fungsi utama, yaitu fungsi pembinaan, pengawasan, evaluasi, dan konsultasi. Fungsi pembinaan menekankan pada pemberian bimbingan dan pendampingan kepada guru agar mampu meningkatkan kualitas pembelajaran. Fungsi pengawasan bertujuan memastikan pelaksanaan pembelajaran sesuai dengan standar dan kurikulum yang berlaku. Fungsi evaluasi berkaitan dengan penilaian terhadap kinerja guru, sedangkan fungsi konsultasi memberikan ruang dialog antara supervisor dan guru dalam menyelesaikan berbagai permasalahan pembelajaran.

Agar supervisi berjalan efektif, pelaksanaannya harus berlandaskan prinsip-prinsip tertentu, antara lain prinsip demokratis, objektif, profesional, berkelanjutan, dan humanis. Prinsip demokratis menekankan adanya hubungan yang setara antara supervisor dan guru. Prinsip objektif mengharuskan supervisi dilakukan berdasarkan data dan fakta. Prinsip profesional menuntut supervisor memiliki kompetensi yang memadai, sedangkan prinsip berkelanjutan dan humanis menekankan pembinaan yang terus-menerus serta menghargai martabat guru sebagai individu.

## **Model dan Teknik Supervisi Pendidikan**

Berbagai model supervisi pendidikan dapat diterapkan sesuai dengan kebutuhan dan konteks sekolah. Model supervisi tradisional menekankan pada pengawasan administratif, sedangkan supervisi klinis lebih fokus pada peningkatan kualitas pembelajaran melalui observasi dan refleksi bersama. Supervisi kolaboratif dan supervisi teman sejawat menempatkan guru sebagai mitra dalam proses supervisi, sementara supervisi berbasis teknologi memanfaatkan media digital untuk mendukung proses supervisi yang lebih fleksibel dan efisien.

Teknik supervisi yang dapat digunakan meliputi observasi kelas, wawancara, diskusi kelompok, konferensi individual, studi dokumen, serta pelaksanaan pelatihan dan workshop. Pemilihan teknik supervisi harus disesuaikan dengan tujuan supervisi dan karakteristik guru yang disupervisi.

## **Implementasi Supervisi Pendidikan**

Implementasi supervisi pendidikan yang efektif memerlukan perencanaan yang matang, mulai dari penentuan tujuan, penyusunan jadwal, hingga penetapan instrumen supervisi. Pelaksanaan supervisi hendaknya dilakukan secara objektif melalui observasi yang sistematis, diikuti dengan pemberian umpan balik yang konstruktif dan solutif. Tindak lanjut supervisi menjadi bagian penting agar rekomendasi hasil supervisi benar-benar berdampak pada peningkatan kualitas pembelajaran.

Supervisi pendidikan seharusnya dipandang sebagai proses pembinaan profesional yang berkelanjutan, bukan sebagai kegiatan penilaian semata. Dengan paradigma tersebut, guru akan lebih terbuka dan termotivasi untuk meningkatkan kinerjanya.

### **Tantangan dan Solusi Supervisi Pendidikan**

Dalam praktiknya, supervisi pendidikan menghadapi berbagai tantangan, seperti keterbatasan waktu, beban kerja kepala sekolah yang tinggi, persepsi negatif guru terhadap supervisi, serta keterbatasan kompetensi supervisor. Tantangan tersebut dapat menghambat efektivitas pelaksanaan supervisi.

Solusi yang dapat dilakukan antara lain peningkatan kompetensi supervisor melalui pelatihan, perubahan paradigma supervisi menjadi lebih kolaboratif, serta pemanfaatan teknologi digital untuk mendukung proses supervisi. Dengan solusi tersebut, supervisi pendidikan diharapkan dapat berjalan lebih efektif dan berdampak positif terhadap mutu pembelajaran.

### **Kesimpulan**

Supervisi pendidikan merupakan instrumen penting dalam meningkatkan mutu pembelajaran dan kualitas pendidikan. Supervisi yang dilaksanakan secara profesional, demokratis, kolaboratif, dan berkelanjutan mampu meningkatkan kompetensi guru serta efektivitas proses pembelajaran. Oleh karena itu, supervisi pendidikan perlu terus dikembangkan dan diimplementasikan secara optimal sebagai bagian dari manajemen pendidikan yang berorientasi pada peningkatan mutu.

### **Daftar Pustaka**

- Danim, S. *Supervisi dan Profesionalisasi Pengawas Sekolah*. Bandung: Alfabeta.2010.  
Glickman, C. D., Gordon, S. P., & Ross-Gordon, J. M. *The Basics of Supervision and Instructional Leadership*. Boston: Pearson.2010.  
Sagala, S. *Supervisi Pembelajaran dalam Profesi Pendidik*. Bandung: Alfabeta.2013.  
Sergiovanni, T. J., & Starratt, R. J. *Supervision: A Redefined Perspective*. New York: McGraw-Hill.2006.  
Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.